

COLLEGIO REGIONALE MAESTRI DI SCI DELLA BASILICATA
Via S. Lucia, 2 – 85059 Viggiano (PZ)

Nota informativa ed Esplicativa ai Bilanci

predisposte dal Revisore unico dei Conti

Bilancio consuntivo dell'esercizio chiuso alla data del 31/12/2023

Bilancio preventivo per l'esercizio 1/1/2025 – 31/12/2025

e triennio 2025-2026-2027

Signori Maestri i di Sci,

il presente documento è stato predisposto dall'Organo di revisione, composto dal Revisore unico dei Conti, in ottemperanza a quanto previsto dal Regolamento del Collegio Regionale dei Maestri di Sci della Regione Basilicata, approvato con deliberazione del 25.11.2023. Il Regolamento è in fase di approvazione da parte della Giunta Regionale della Regione Basilicata.

L'organo di revisione, nella precedente composizione di Collegio dei Revisori, nominato per il quadriennio 2022-2025, in sede di Consiglio direttivo del 26.05.2022, su delega dell'Assemblea del 12.01.2022, ai sensi dell'art. 18 del Regolamento prima vigente, è stato nominato, nell'attuale composizione monocratica, a seguito dell'approvazione del nuovo Regolamento del Collegio, avvenuta in data 25.11.2023, ai sensi del novellato art. 22, con delibera del Consiglio direttivo dell'8.1.2024, a far data dalla stessa e fino alla originaria scadenza del mandato.

Bilancio Consuntivo al 31/12/2023

Il compito del Revisore dei Conti è quello del controllo sulla contabilità del Collegio dei Maestri di Sci e sulla gestione finanziaria dello stesso. Conseguentemente il Revisore dei Conti ha effettuato le indagini ed i controlli che sono stati ritenuti necessari per la formulazione di un giudizio di legittimità, di conformità alle risultanze contabili e di attendibilità del Bilancio Consuntivo riferito al periodo 1/1/2023 - 31/12/2023.

Preliminarmente, il Revisore dei Conti dà atto della propria indipendenza, come richiesto dai principi di revisione.

Precisa il Revisore che lo stesso è responsabile del fatto che la redazione del Bilancio d'esercizio sia effettuata fornendo una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme dell'ordinamento vigente che ne disciplinano i criteri di redazione. È responsabilità del sottoscritto Revisore quella di esprimere un parere sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione legale.

Tali principi richiedono il rispetto di condotte eticamente corrette, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione legale al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

A giudizio del Revisore, il bilancio d'esercizio esaminato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Collegio Regionale Maestri di Sci della Basilicata alla data del 31 dicembre 2023, del risultato di gestione (Avanzo/Disavanzo) e risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme vigenti che ne disciplinano i criteri di redazione.

I Bilanci cui si riferisce la presente Relazione sono stati approvati dal Consiglio Direttivo del Collegio Maestri di Sci della Basilicata in data 1° dicembre 2024 quanto al Bilancio consuntivo 2023 e al Bilancio preventivo 2025 e triennale 2025-2027.

Per completezza informativa si evidenzia che il Collegio Maestri di Sci della Regione Basilicata utilizza una metodologia contabile di rilevazione cronologica dei movimenti finanziari, senza utilizzo delle scritture in partita doppia, rilevazioni che danno luogo al risultato annuale di gestione nel quale viene determinato, per differenza tra le Entrate e le Spese, il Risultato di gestione (Avanzo/Disavanzo), quale differenza tra Entrate e Spese e il Risultato di amministrazione, quale somma algebrica tra il saldo di cassa iniziale e il risultato della gestione annuale, che rappresenta il Patrimonio Netto, quale Patrimonio disponibile, ove non venga deliberata, annualmente, la sua destinazione specifica vincolata, in tutto o in parte e che rappresenta l'unico valore patrimoniale del Collegio. Per l'esercizio chiuso al 31/12/2023, inoltre, è stato predisposto il Bilancio in forma "UE" (ex "CEE"), anche tenuto conto delle modeste movimentazioni e della realtà del Collegio,

Il Revisore ha proseguito, conseguentemente, le fasi di verifica delle scritture contabili che hanno permesso di predisporre i documenti (Prospetto riepilogativo del Risultato di amministrazione al 31/12/2023 e Prospetti Entrate, Uscite e risultato di amministrazione nella forma pubblicistica semplificata) che vengono presentati all'Assemblea degli Iscritti per le relative deliberazioni.

I dati del Bilancio Consuntivo al 31/12/2023 mettono in evidenza un **avanzo della gestione** per euro 14.528,04, pari alla differenza tra il totale delle Entrate, per euro 30.655,00 e il totale delle Spese del periodo, per euro 16.126,96 (che coincidono con il Valore e i Costi della produzione del Bilancio in formato UE in applicazione della contabilità economico-patrimoniale).

Riguardo ai valori patrimoniali si dà atto che il saldo iniziale di cassa di ogni esercizio, coincide con il risultato di amministrazione dell'esercizio precedente, essendo ottenuto mediante la rilevazione delle movimentazioni finanziarie secondo la loro manifestazione numeraria senza procedere alla

rilevazione dei movimenti che hanno avuto solamente una manifestazione economica. Per quanto precede, si dà atto, peraltro, che il Collegio tende ad allineare, per quanto possibile, la manifestazione finanziaria delle operazioni con quella economica, provvedendo al pagamento di tutte le spese afferenti al singolo esercizio annuale e a realizzare le corrispettive entrate.

A tale proposito l'organo amministrativo, nelle proprie interlocuzioni periodiche con l'organo di revisione, ha riferito che la morosità legata alle entrate istituzionali derivanti dalle iscrizioni e dal rinnovo annuale delle stesse, è molto bassa e limitata e non incide in maniera significativa sul risultato della gestione dell'esercizio.

Si dà atto che è stata mantenuta l'impostazione contabile "mista", tra bilancio civilistico ex Codice civile e bilancio pubblicistico, con i prospetti previsti per gli enti pubblici, seppur in una forma abbreviata e semplificata e adattata alle esigenze del Collegio, con il Prospetto riepilogativo, assimilabile al Conto Economico civilistico, che è stato gestito tenendo conto delle effettive Entrate e Spese, come innanzi descritto, quindi utilizzando il criterio di cassa, principio per il calcolo dei ricavi e dei costi che, a differenza di quello per competenza, i ricavi e i costi vengono considerati nell'esercizio solo quando vengono incassati o pagati. Il Risultato di amministrazione, invece, è pari ad euro 56.826,14, quale somma del saldo iniziale di cassa e del risultato di gestione annuale.

Come per il precedente esercizio, il Consiglio Direttivo ha approvato e presenterà all'Assemblea un apposito documento di accompagnamento (Relazione Illustrativa) che evidenzia la composizione delle singole Voci del Bilancio.

Il Revisore ha collaborato con il Consiglio Direttivo, nel corso dell'anno, ottenendo le informazioni che ha ritenute necessarie per una migliore comprensione dei dati contabili. Il rapporto con lo Studio Professionale che assiste il Collegio Regionale a livello amministrativo/tributario e previdenziale/retributivo è stato sempre improntato alla massima collaborazione ed al rispetto dei rispettivi ruoli.

I dati più significativi del Bilancio Consuntivo sono riepilogati nel seguente prospetto del Rendiconto della gestione, riguardante la determinazione del Risultato di amministrazione:

ENTRATE	
Avanzo di amministrazione all'1/1/2023	42.298,10
Entrate per introiti attività istituzionali	
Contributo prima iscrizione	11.000,00
Contributo rinnovo iscrizione	3.050,00
Introiti aggiornamento professionale triennale	1.650,00
Proventi corsi di formazione	14.700,00
Altre entrate attività istituzionali	
Mora ritardata iscrizione	255,00
Totale ENTRATE	30.655,00
SPESE	
Spese servizi attività istituzionali	
Quote associative COLNAZ	1.863,00
Rimborso spese Organi Collegio attività istituzionali	3.337,03
Rimborso spese Organi Collegio partecipazioni riunioni COLNAZ	3.388,64
Rimborso spese Commissioni Collegio	1.318,58
Compenso Revisori	1.603,20
Compenso consulenza amministrativa, contabile e fiscale	2.082,00
Servizi informatici dominio sito web istituzionale e PEC Collegio	48,80
Spese assicurative maestri di sci	600,00
Compensi professionali pe corsi e aggiornamento maestri	1.145,00
Spese per corsi e aggiornamento maestri	300,00
Spese generali amministrative attività istituzionale	
Spese bancarie c/c Bancoposta	0,36
Spese tenuta c/c Bancoposta	60,00
Trasporti	61,00
Oneri diversi di gestione attività istituzionale	
IVA Split payment fatture beni e servizi	219,41
Imposta di bollo c/c Bancoposta	99,94
Totale SPESE	16.126,96
Avanzo (+) /disavanzo (-) della gestione 2023	14.528,04
Saldo iniziale di cassa	42.298,10
Risultato di amministrazione	56.826,14

Il prospetto che precede rappresenta, dal punto di vista civilistico, il prospetto di Conto Economico redatto secondo il criterio di cassa.

Il bilancio del Collegio, nella forma prevista per il bilancio UE, formato dai prospetti di Stato patrimoniale e Conto economico, presenta i seguenti valori:

	31-12-2023	31-12-2022
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
II - Immobilizzazioni materiali	-	-
III - Immobilizzazioni finanziarie	-	-
Totale immobilizzazioni (B)	-	-
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti	-	-
IV - Disponibilità liquide	56.826	42.298
Totale attivo circolante (C)	56.826	42.298
D) Ratei e risconti	-	-
Totale attivo	56.826	42.298
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	-	-
VI - Altre riserve	-	-
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	42.298	28.408
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	14.528	13.890
Totale patrimonio netto	56.826	42.298
B) Fondi per rischi e oneri	-	-
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	-	-
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti	-	-
E) Ratei e risconti	-	-
Totale passivo	56.826	42.298

31-07-2023 31-07-2022

Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	30.400	26.850
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	-	-
altri	255	303
Totale altri ricavi e proventi	255	303
Totale valore della produzione	30.655	27.153
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	150
7) per servizi	15.808	13.013
8) per godimento di beni di terzi	-	-
9) per il personale		
a) salari e stipendi	-	-
b) oneri sociali	-	-
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	-	-
c) trattamento di fine rapporto	-	-
Totale costi per il personale	-	-
14) oneri diversi di gestione	319	100
Totale costi della produzione	16.127	13.263
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	14.528	13.890
C) Proventi e oneri finanziari		
Totale altri proventi finanziari	-	-
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	-	-
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	14.528	13.890
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	-	-
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-	-
21) Utile (perdita) dell'esercizio	14.528	13.890

Il Patrimonio netto dell'ente, dunque, è rappresentato dagli avanzi di gestione degli esercizi precedenti oltre che dall'avanzo dell'esercizio corrente.

I risultati relativi agli ultimi tre esercizi presentano i seguenti valori relativi al Patrimonio netto e al Risultato di amministrazione:

Voce	2021	2022	2023
Avanzo esercizi precedenti	23.216	28.408	42.298
Avanzo della gestione	5.192	13.890	14.528
Risultato di amministrazione	28.408	42.298	56.826

Il Risultato di amministrazione coincide, in tutti gli anni, con le disponibilità liquide presenti sul conto corrente del Collegio.

Bilancio preventivo 2025 e triennale 2025-2027

Il Bilancio Preventivo predisposto per l'esercizio 1/1/2025-31/12/2025 e pluriennale 2025-2027 indica un avanzo di gestione, seppure di modesta entità, di euro 924,80 per l'esercizio 2025 ed euro 214,80, rispettivamente, per entrambi gli esercizi 2026 e 2027, con un incremento del patrimonio disponibile al 31/12/2027 di euro 1.940,71 rispetto alla quota disponibile al 31/12/2023 di euro 56.826,14, salvo la verifica del risultato dell'esercizio 2023, che si presuppone in avanzo, andando ad incrementare, di fatto, tale riserva disponibile.

Per i dati del Bilancio di previsione pluriennale 2025-2027 si rimanda all'Allegato 1 (BILANCIO PREVENTIVO PLURIANNUALE PERIODO 2024 - 2025 - 2026).

Le previsioni di tali annualità tengono essenzialmente conto dei seguenti fattori:

ENTRATE

- le entrate previste relative alle quote di prima iscrizione e rinnovo iscrizione, sono state stimate sul numero di maestri iscritti al Collegio alla data di redazione del presente bilancio, attesi i numeri delle iscrizioni e quelli migratori medi (nuovi iscritti, maestri che richiedono i trasferimenti in entrata e in uscita);
- le entrate previste relative agli introiti dei corsi di formazione sono conformi all'accordo con la società Risorse s.r.l. per le annualità 2023-2024 (Delibera CD accordo collaborazione del 27.11.2022) che il Collegio ha rinnovato per il biennio 2025-2026 (Delibera CD accordo collaborazione del 01/12/2024) e si basano sulle stime improntate ai criteri indicati per gli introiti relativi alle nuove iscrizioni e al rinnovo delle iscrizioni dei maestri di sci;

SPESE

- le spese per i beni attengono essenzialmente all'acquisto di materiale di consumo per le funzioni direttive e amministrative del Collegio;
- le spese per servizi attengono essenzialmente a:
 - i. emolumenti organi del Collegio;
 - ii. rimborsi spese trasferte istituzionali e presenze CD COLNAZ;
 - iii. emolumento Presidente CD e gettoni Consiglieri CD, in applicazione del nuovo regolamento del Collegio;
 - iv. onorari professionali tenuta contabilità, consulenza fiscale e tributaria e adempimenti obbligatori del Collegio;
 - v. compenso revisore dei conti;
 - vi. quote associative COLNAZ;

- vii. Servizi informatici dominio sito web istituzionale e PEC Collegio;
- viii. altre spese di funzionamento del collegio nella previsione minima stimata sulla base dei dati degli anni precedenti.

Si dà atto che, rispetto ai bilanci di previsione degli esercizi precedenti, 2024 e pluriennale 2024-2026, non sono state previste spese legali, tenuto conto che il contenzioso che vedeva impegnato il Collegio è stato definito con sentenza a favore del Collegio nel corso di questo anno 2024. Le spese legali a carico del Collegio sono state, dunque, corrisposte nell'anno 2024. Per quanto riferito dal Presidente nelle informazioni a codesto Organo di revisione, non vi sono contenziosi in essere e non si prevede di accantonare somme a tale titolo, anche a livello prudenziale, vista la presenza di avanzi degli esercizi precedenti che assicurano la possibilità per il Collegio di rispondere di eventuali insorgenze a tale titolo.

- le spese in conto capitale attengono essenzialmente all'acquisto di materiale informatico per l'attività amministrativa e gestionale del Collegio.

Considerazioni di carattere generale

Nel corso dei controlli effettuati il Revisore ha verificato la corretta imputazione delle voci iscritte tra le Entrate e le Spese del Bilancio Consuntivo.

A seguito delle verifiche effettuate e dei controlli svolti il Revisore può, inoltre, confermare che:

- le entrate e le uscite sono state contabilizzate e risultano nel Bilancio Consuntivo secondo il principio della manifestazione finanziaria (principio di cassa);
- le poste attive e passive dello Stato Patrimoniale sono rappresentate unicamente dalle disponibilità liquide dell'Attivo circolante (saldo c/c BancoPosta), pareggiato dalla voce di Patrimonio netto relativa agli avanzi degli esercizi precedenti, alla data del 31/12/2023;
- le voci costituenti il Bilancio Preventivo sono state valutate sulla base del principio della prudenza e della continuità dell'attività del Collegio Regionale.

Da quanto sopra esposto il Revisore ha potuto verificare che il documento è stato redatto nel rispetto del principio del pareggio di bilancio, ovvero, le entrate correnti previste, pari a euro 30.655,00 risultano superiori alle spese sostenute dal Collegio Regionale Maestri di Sci della Basilicata, pari ad euro 16.126,96, determinando un avanzo di gestione pari ad euro 14.528,04 che si aggiunge agli avanzi degli esercizi precedenti ove l'Assemblea lo riterrà opportuno.

Alla luce di detto risultato, il Revisore evidenzia l'opportunità di continuare a adottare adeguati accorgimenti al fine di continuare a garantire l'economicità futura della gestione dell'Ente.

Il Revisore quindi, come previsto dal Regolamento del Collegio Regionale Maestri di Sci della Basilicata, dai principi contabili e dalle norme applicabili, esperiti gli opportuni controlli e verifiche, prima della presentazione all'Assemblea, riporta sul Bilancio Consuntivo relativo al periodo 1/1/2023-31/12/2023 e sul Bilancio Preventivo per il periodo 1/1/2025-31/12/2025 e pluriennale 2025-2027, così come

predisposti ed approvati dal Consiglio Direttivo, le seguenti conclusioni.

Conclusioni

Relazione al bilancio consuntivo - Giudizio

A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Collegio al 31 dicembre 2023 in conformità al Regolamento ed ai principi generali previsti dall'ordinamento nazionale. L'andamento della gestione ha comportato l'emersione di un avanzo di amministrazione quantificato in euro 56.826,14, che ha consentito di perseguire il pareggio di bilancio.

Relazione al bilancio preventivo - Giudizio

A mio giudizio, il bilancio preventivo 2025 e pluriennale 2025-2027 è conforme a quanto rientra nelle attività del Collegio ed è redatto in conformità al Regolamento ed ai principi generali in esso previsti. La gestione annuale comporta l'emersione di un avanzo di gestione, seppure di modesta entità, per l'esercizio 2025, oltre che, similamente, per gli esercizi 2026 e 2027, quantificato in euro 924,80 per l'esercizio 2025 e per euro 214,80 per entrambi gli esercizi 2026 e 2027, che consente, in generale, di perseguire il pareggio di bilancio oltre che di assicurare avanzi di gestione che si aggiungono a quelli degli esercizi precedenti, così da rafforzare la dotazione finanziaria e, dunque, patrimoniale del Collegio.

Il Revisore unico dei Conti considerato che:

- in ragione della documentazione fornita e dei documenti analizzati,
- delle informazioni e degli elementi conoscitivi forniti dal Presidente, dal Tesoriere e dalla struttura amministrativa;
- risulta salvaguardato l'equilibrio di bilancio;
- non vi sono particolari rilievi ed osservazioni da proporre;

tanto premesso, esprime **parere favorevole** al Bilancio consuntivo per l'anno 2023 e al Bilancio di previsione 2025 e triennale 2025-2027.

Policoro, lì 4 dicembre 2024

Il Revisori unico dei conti

Giuseppe Plati

**COLLEGIO REGIONALE MAESTRI DI SCI DELLA BASILICATA
BILANCIO PREVENTIVO PLURIANNUALE PERIODO 2025 - 2026 - 2027**



ENTRATE		IMPORTI	IMPORTI	IMPORTI
n.	CAUSALE	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027
1	Fondo cassa previsto al 01 gennaio 2025	57.412,45	58.337,25	58.552,05
2	Quote di iscrizione Collegio 2025-2026-2027 --> n. 60 quote maestri sci alpino x 50,00 euro/quota x anno	3.000,00	3.000,00	3.000,00
3	Quote di iscrizione Collegio 2025-2023-2027 --> n. 11 quote maestri sci nordico x 50 euro/quota x anno	550,00	550,00	550,00
4	Quote di iscrizione Collegio 2025-2026-2027 --> n. 8 quote maestri snowboard x 50,00 euro/quota x anno	400,00	400,00	400,00
5	Quote prima iscrizione n. 45 maestri anno 2025 e n. 35 maestri anni 2026/2027 --> 200 euro/quota x anni 2025-2026-2027	9.000,00	7.000,00	7.000,00
6	Quote corsi aggiornamento professionale maestri di sci 2026 --> n. 15 quote maestri x 100,00 euro/quota	-	1.500,00	-
7	Spettanze corsi di formazione iscritti anni 2025-2026-2027 n° 35 x 350,00 euro/cad.	12.250,00	12.250,00	12.250,00
Totale entrate previste nel triennio 2025 - 2026 - 2027		25.200,00	24.700,00	23.200,00
Somma Totale entrate previste nel triennio 2025 - 2026 - 2027 e Fondo di cassa iniziale		82.612,45	83.037,25	81.752,05
USCITE		IMPORTI	IMPORTI	IMPORTI
n.	CAUSALE	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027
1	Pagamento quote iscrizione COLNAZ anno 2024/25 (n. 130 maestri x 23 euro/quota) - anno 2025-26 e anno 2026-27 (n. 100 maestri x 27 euro/quota)	2.990,00	2.700,00	2.700,00
2	Spese mantenimento Sito - Mail - Pec Collegio	800,00	800,00	800,00
3	Spese per la promozione del Collegio	500,00	500,00	500,00
4	Rimborso spese per presenza a Direttivi COLNAZ	4.000,00	3.000,00	3.000,00
5	Rimborso spese per presenza Collegio a eventi ufficiali e per supervisione corsi aspiranti maestri	2.000,00	2.000,00	2.000,00
6	Spese per consulenza fiscale Collegio	2.082,00	2.082,00	2.082,00
7	Spese Revisori dei Conti	1.903,20	1.903,20	1.903,20
8	Spese per consulenza DPO (GDPR Privacy)	500,00	500,00	500,00
9	Spese per aggiornamento professionale maestri	-	1.500,00	-
10	Spese per organizzazioni eventi (Convegni, Workshop, seminari, ecc.)	500,00	500,00	500,00
11	Spese per acquisto Computer e stampante	500,00	500,00	500,00
12	Spese telefoniche	250,00	250,00	250,00
13	Spese postali	150,00	150,00	150,00
14	Spese cancelleria	300,00	300,00	300,00
15	Spese bancarie	100,00	100,00	100,00
16	Imposta di bollo	100,00	100,00	100,00
17	Fondo spese imprevisti	1.000,00	1.000,00	1.000,00
18	Emolumenti presidente CD Collegio	6.000,00	6.000,00	6.000,00
19	Gettoni consiglieri CD Collegio	600,00	600,00	600,00
Totale uscite previste nel triennio 2023 - 2025		24.275,20	24.485,20	22.985,20

RISULTATO BILANCIO PREVENTIVO ANNI 2025 - 2026 - 2027	
FONDO CASSA PREVISTO AL 01/01/2025	57.412,45
ENTRATE PREVISTE NEL 2025	25.200,00
USCITE PREVISTE NEL 2025	24.275,20
RISULTATO BILANCIO PREVISIONALE 2025	58.337,25

924,80 Avanzo/Disavanzo (1)

FONDO CASSA PREVISTO AL 01/01/2026	58.337,25
ENTRATE PREVISTE ANNO 2026	24.700,00
USCITE PREVISTE ANNO 2026	24.485,20
RISULTATO BILANCIO PREVISIONALE 2026	58.552,05

214,80 Avanzo/Disavanzo (1)

FONDO CASSA PREVISTO AL 01/01/2027	58.552,05
ENTRATE PREVISTE ANNO 2027	23.200,00
USCITE PREVISTE ANNO 2027	22.985,20
RISULTATO BILANCIO PREVISIONALE 2027	58.766,85

214,80 Avanzo/Disavanzo (1)

(1) Avanzo/Disavanzo della gestione corrente

Avanzo: segno +
Disavanzo: segno -